University *of Ljubljana*

FACULTY OF ECONOMICS

CISEF

Конзорциумски магистерски студии

МЕНАЏМЕНТ И ОРГАНИЗАЦИЈА

Consortium Master's studies

MANAGEMENT AND ORGANIZATION

University of Ljubljana
Faculty of Economics
Kardeljeva ploščad 17
1000 Ljubljana
Slovenia

Phone: ++ 386 1 5892 494
Fax: ++ 386 1 5345 419
e-mail: zdenko.rojec@ef.uni-lj.si

Regional Centre for Management Development and Training
Skopje Fair
Belasica 2
1000 Skopje
Republic of Macedonia

Phone: ++ 389 2 3218 353
Fax: ++ 389 2 3218 375
e-mail: cisef@skopjefair.com.mk

Почеток:
ОКТОМВРИ 2009

Start:
OCTOBER 2009

EFMD EQUIS ACCREDITED

ИНФОРМАЦИИ

За информации, контактирај те ги:

Мелита Секуловска, регионален координатор, Скопје
Тел. ++ 389 2 3218 353
Факс. ++ 389 2 3218 375
E-mail: cisef@skopjefair.com.mk

или

ЗденкоРојец, раководител на програма, Љубљана
Тел. ++386 1 58 92 494
E-mail: zdenko.rojec@ef.uni-lj.si

INFORMATION

For further information, please contact:

Mrs. **Melita Sekulovska**, Regional coordinator, Skopje
Phone: ++ 389 2 3218 353
Fax: ++ 389 2 3218 375
E-mail: cisef@skopjefair.com.mk

or

Zdenko Rojec, Head of In-Company Programmes, CISEF, Ljubljana
Phone: ++ 386 1 58 92 494
E-mail: zdenko.rojec@ef.uni-lj.si

Brosura mak 09.indd Spread 2 of 10 - Pages(2, 19) 24.04.2009 13:42:25

Дами и господа,

Економскиот факултет на Универзитетот во Љубљана (FELU) е најголемиот и најсовремениот факултет меѓу сите негови членки. Тој има долга традиција во истражувањето и образованието, истакнувајќи дека развојот и модернизацијата на предавањата и истражувачката работа, од самиот почеток, е приоритет. Како еден од првите факултети во Словенија, Економскиот факултет – Љубљана, ја воспостави новата меѓународна Болоњска програма и од неодамна го доби статусот на реномираната **EQUIS – акредитација**, која се доделува за одлично делување во сите образовни сфери. Денес факултетот е дел од најдобрите Европски школи и најголем универзитетски факултет кој зазема дел од пространиот приградски кампус.

Во текот на последниве триесеттина години Економскиот факултет од Љубљана во рамките на CISEF (Центарот за развој и обука на менаџери) подготви неколку семинари и работилници за директори и деловни експерти. Овие куси програми се ориентирани кон практиката и нудат посебни совети за поефикасна работа, размена на искуства и барање решенија за деловни и професионални проблеми со кои менаџерите секојдневно се соочуваат.

CISEF, исто така, организира посебни магистерски студии – **Конзорциумски магистерски студии** – кои беа привлечни за многу словенечки компании да се приклучат кон конзорциумот (Горење, Тримо, Искра Автоелектрика, Колектор, Адриа Мобил и др.). Во 2005 год., CISEF започна со првата генерација на Конзорциумските магистерски студии во Скопје со помош на **Регионалниот центар** кој е сместен на Скопски саем. Трета генерација започна во 2008г.

Ве покануваме да се приклучите кон четвртата генерација на Конзорциумските магистерски студии. Љубезно ве молиме за нашите студии и семинари да ги информирате и Вашите деловни партнери кои сакаат да стекнат нови знаења и да ги споделат своите деловни искуства со другите учесници.

м-р Александар Игличар,
Директор на CISEF

проф. д-р Душан Мрамор,
Декан на Економски факултет - Љубљана

Dear Ladies and Gentlemen,

The Faculty of Economics at the University of Ljubljana (FELU) is today one of the largest and the most contemporary faculty among its members. It has a long tradition in research and education, stressing that the development and modernization of teaching and research work have been it's priorities from the very beginning. As one of the first faculties in Slovenia the FELU established new internationally comparable Bologna programs and in 2006 received a global ***EQUIS quality accreditation*** *status as an award for its excellence in all its activities. Today it is part of the best European schools and the University's largest faculty which occupies part of a spacious suburban campus.*

During the last thirty years, the FELU has designed within CISEF, Center for Management Development and Training, a number of seminars and workshops for executives and business experts. Short programs are practice oriented and aimed at offering specific advice for more efficient work, exchange of experience and seeking solutions for business and professional issues that managers deal with.

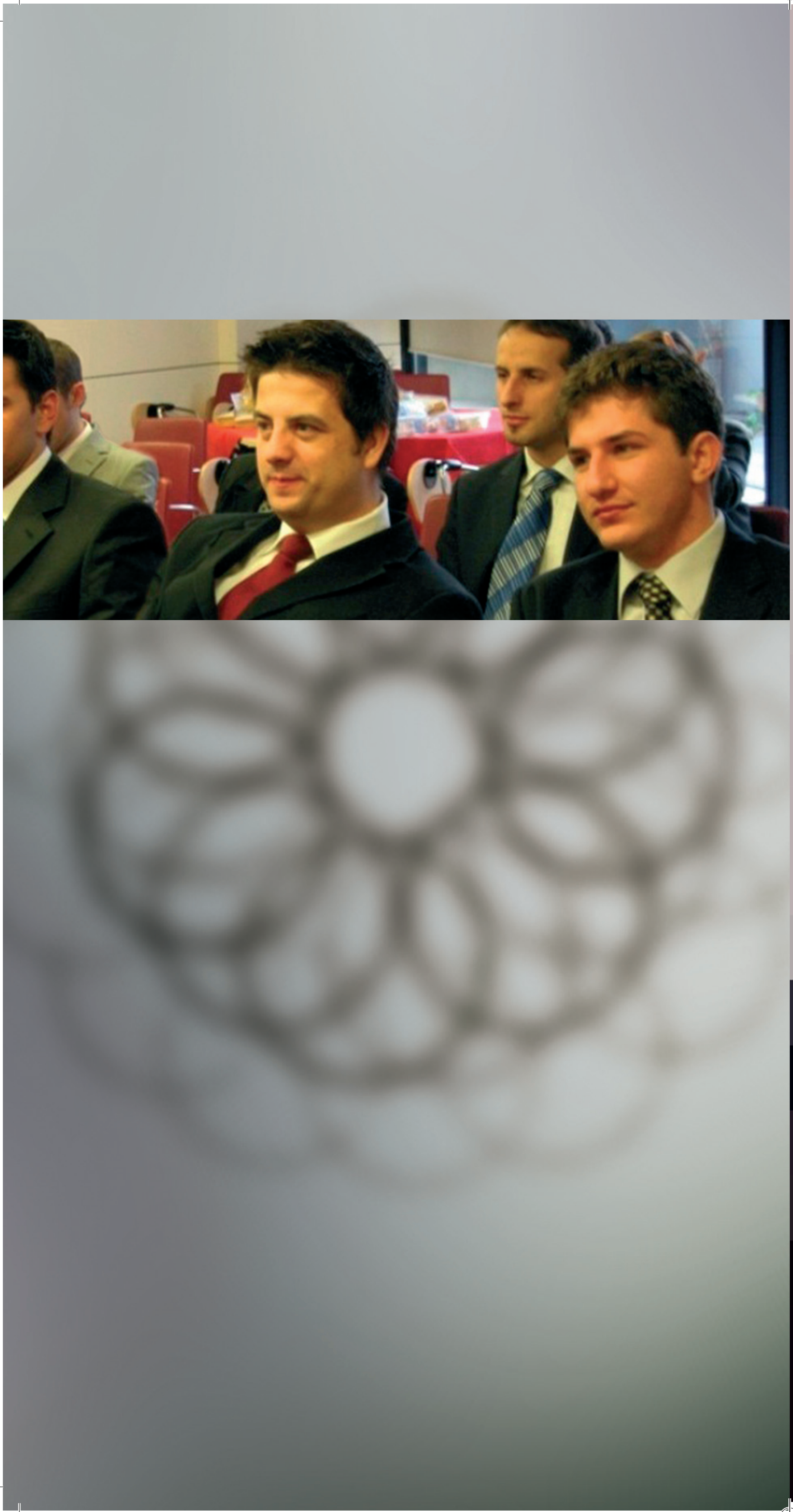
CISEF also organizes special ***Master's studies – Consortium Master's studies*** *which attracted many Slovenian companies to join the consortium (Gorenje, Trimo, Iskra Avtoelektrika, Kolektor, Adria Mobil etc.). In the year 2005 CISEF started with first generation of Consortium Master's studies at Skopje with the help of* ***Regional Center*** *at Skopje Fair. The third generation begun in 2008.*

You are kindly invited to join a fourth generation of Consortium Master's studies. Please be so kind and inform your business partners about our Master's studies which are well designed for all who want to obtain fresh knowledge and share their business experience with other participants.

Aleksander Igličar, MSc
Managing director of CISEF

Dušan Mramor, Ph.D.
Dean

CMYK



COMMENTS ABOUT CONSORTIUM MASTER'S SUDIES

Ivo Ivanovski, Project Manager
Era City – Skopje Fair
Student

»The Consortium Master's studies at the University of Ljubljana, Faculty of Economics for me represent a chance to perfect my managerial capabilities with the purpose of advancing in my further carrier. At the very beginning of the studies my expectations were justified and surpassed, pleased that I have made the right choice. The professors are true experts in their areas, with clearly defined concrete and interactive lectures, using practical examples in covering of theory. The studies themselves incite team work, processing of projects and relevant topics in the world, entering in the essence of business opportunities.

As a student of the Postgraduate studies at the Economy University of Ljubljana, I recommend, each interested person, to become part of these studies, knowing to build our future.«

Hristina Lozanoska, Lawyer
HR Department of National Bank of R Macedonia
Student

»After my short researching on the theme the postgraduate studies in our country, actually, it was not difficult to make a choice regarding the reputation and standards that refer to State University of Ljubljana.

With a great pleasure, I can confirm that after my former experiences in the master studies my expectations are completely fulfilled.

Enroling in Consortium Master's studies - Management and Organization of Faculty of Economics - Ljubljana, for me represents ability for satisfying personal needs for new knowledge in business trends, stepping out from stereotype forms and thoughts that impact a work ambience.

Building of new visions where my individual ideas will meet recognition and abilities for further development directed and supported by leading and recognized experts.

The benefit has gain multidimensionality from the aspect of the personal acquaintances with wonderful professors and students, that like a capable individuals have participated in extending of my personal perception of success, as a human aspiration and continuous need for upgrading and self-realization.«

Zage Filipovski,
Consultant
Student

»In my professional career I had an opportunity to follow seminars and lecturers of professors from many world universities among which professors from Harvard. This has influenced me to have built high standards and expectations in regard to the educational process and the method of lectures. The state economy faculty of Slovenia has fulfilled those expectations.

The most important of all, after every lecture you come out with new knowledge and skills.

With workbooks there is no improvisation. They used the latest existing in the world. Did you ever had the opportunity to hold a workbook in your hands which just got out of printing and by which they study on the most prestigious universities in the world? The professors are excellent, they try to and succeed to transfer the most important things, it is not necessary to learn them by heart, it is necessary to understand things, and they know how to value that. Now for the first time, I feel as if I am in flow with the world and with the world scientific thought.

And for the end, no less important matter is the colleagues. Studying is not just knowledge, but building a professional network and private contacts. I have had the opportunity to meet people who study from all generations and I can say that they are all successful and wonderful people.«

CMYK

Brosura mak 09.indd Spread 4 of 10 - Pages(4, 17) 24.04.2009 13:42:28

МИСЛЕЊЕ ЗА КОНЗОРЦИУМСКИТЕ МАГИСТЕРСКИ СТУДИИ

Иво Ивановски, Проект менаџер
Ера Сити – Скопски саем
Студент

»Конзорциумските постдипломски студии на државниот Економски факултет – Љубљана, за мене се шанса да ги усовршам моите менаџерски способности со цел да напредувам во мојата понатамошна професионална кариера. На самиот почеток од студиите се оправдаа и надминаа моите очекувања, задоволен дека сум го направил вистинскиот избор.

Професорите се вистински експерти во своите области, со јасно определени конкретни и интерактивни предавања, употребувајќи практични примери за обработување на теоријата.

Самите студии поттикнуваат тимска работа, обработка на проекти и актуелни теми во светот, навлегувајќи во суштината на бизнис можностите.

Како студент на постдипломските студии на словенечкиот Економски факултет, на секој заинтересиран му порачувам да стане дел од овие студии и со знаење да ја градиме нашата иднина.«

Христина Лозаноска, Отсек за управување со човечките ресурси
Дирекција за правни и организационо кадровски работи, НБРМ
Студент

»По малото истражување на тема постдипломски студии во земјата, всушност и не беше тешко да се направи изборот со одглед на реномето и стандардите кои важат за Државниот универзитет во Љубљана. Со задоволство можам да потврдам дека по досегашното искуство на мастер студиите очекувањата ми се исполнети.

Запишувањето на Конзорциумските магистерски студии по менаџмент и организација при Економскиот факултет - Љубљана, за мене е можност за задоволување на личните потреби од нови сознанија за бизнис трендовите, заради истапување од застарените форми на размислување и делување во работната средина. Градење на нови визии, во кои моите индивидуални ќе доживеат препознавање и можност за развој насочен и подпомогнат од врвни и докажани експерти.

Бенефитот доби повеќе димензионалност од аспект на личните познанства со прекрасните професори и студенти, кои како квалитетни личности имаат удел во проширувањето на мојата лична перцепција на успехот, како стремеж на луѓето со континуирана потреба од надградување и себереализација.«

Заге Филиповски,
Консултант
Студент

»Во професионалната кариера имав можност да следам семинари и предавања на професори од повеќе светски универзитети, меѓу кои и на професори од Харвард. Тоа влијаеше да имам изградено високи стандарди и очекувања во однос на образовниот процес и начинот на предавања. Државниот Економски факултет на Словенија во многу ги исполни тие очекувања.

Најважно од сé, после секое предавање излегуваш со нови знаења и вештини.

Со учебниците нема импровизација. Се користи најновото што постои во светот. Дали сте имале можност да држите во рака учебник кој туку што излегол од печатница и според кој се учи на најпрестижните универзитети во светот?

Професорите се одлични, се обидуваат и успеваат да ги пренесат најважните работи, не е потребно да учиш на памет, потребно е да ги разбираш работите а, тие тоа знаат да го оценат. Сега, за прв пат се чувствувам дека сум во тек со светот и со светската научна мисла.

И на крај, нé помалку битна работа се колегите. Студирањето не е само знаење туку и градење на професионална мрежа и приватни контакти. Имав можност да се запознам со луѓето кои студираат од сите генерации и можам да кажам дека сите се успешни и прекрасни луѓе.«

CISEF - Регионален центар во Скопје

По приемот на Република Словенија во ЕУ, државниот Универзитет – Љубљана, Економски факултет – Љубљана, започнува да делува и на меѓународната високообразовна сцена. Во 2005 год. заедно со CISEF - Центарот за професионално усовршување и развој го формира Регионалниот центар со седиште во Скопје, кој ги опфаќа земјите од овој регион: Македонија, Косово, Јужна Србија, Албанија, Бугарија и Грција.

Конзорциумските посдипломски студии коишто ги организира Економски факултет при државниот Универзитет – Љубљана во регионот имаат високи академски критериуми, идентична наставна програма и професорски кадар од матичниот факултет во Словенија, но и од други универзитети од Европа и од САД.

Локација

Наставата за сите студенти од регионот се одвива во Скопје, во модерни и технички опремени простории кои се сместени во Мулти бизнис центарот на Скопски саем (управна зграда).

Изведувањето на наставата се одвива во мала група до 30 посдипломци во генерација, со цел активно и подеднакво да бидат вклучени сите студенти во предавањата, практичната работа и индивидуалните трудови преку кои се одвива програмата за секој од предметите.

CISEF – Regional Center Skopje

With the accession of the Republic of Slovenia in the EU, the Faculty of Economics, University of Ljubljana, began its activities on the international educational scene. In 2005, along with the CISEF - Center for Management Development and Training established the Regional Centre with headquarters in Skopje to cover the regional areas of Macedonia, Kosovo, Southern Serbia, Albania, Bulgaria and Greece.

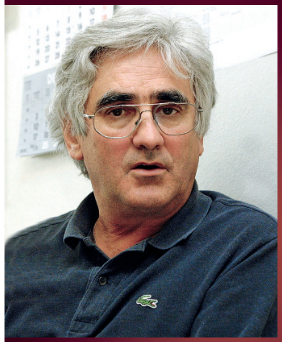
The Consortium Master's Program organized by the Faculty of Economics is with supreme academic criteria, identical curriculum and competent training personnel coming from the basic faculty in Slovenia, other universities in Europe and the USA, as well as reputed visiting lecturers from the international business community and well-known companies.

Location

The lectures for all students in the region are organized in Skopje in state-of-the-art facilities at the Skopje Fair Multi Business Center (administration building).

The training organized in small groups of up to 30 students ensures active and equal participation of all students in the training, practical activities and individual papers through which the programme for each course is implemented.

CMYK



Проф. д-р Јанез Прашникар,
Програмски директор за настава

Professor Janez Prašnikar, Ph. D.
Programme Director

APPLICATION FORM
CONSORTIUM MBA STUDIES BUSINESS ADMINISTRATION
Start: October 2009

Surname:	Name:

PERMANENT ADRESS

Street:	
Town:	Postal Code:
Country:	

PERSONAL DATA

Date of Birth:	Place of Birth:
Town:	Country:
Nationality:	Native Language:
Phone:	
Mobile Phone:	E-mail:

ACADEMIC BACKGROUND

Institution and Country:	
Degree Received:	Dates Attended: Begin: End:

PLEASE MARK THE GENERAL FIELD OF STUDY

a) Financial Management
b) Marketing Management
c) Human resource Management

CURRENT EMPLOYMENT

Organisation:	
Address:	Country:
Post (Job Responsibilities):	
Years of Employment:	
Financing study: ORGANISATION INDIVIDUAL	

CMYK

Brosura mak 09.indd Spread 6 of 10 - Pages(6, 15) 24.04.2009 13:42:33

УСЛОВИ ЗА УПИС

- Универзитетска диплома
- Активно познавање на англиски јазик
- Најмалку две години работно искуство

Максималниот број на учесници е 30. Субспецијалистичките смерови ќе бидат организирани доколку има по 10 заинтересирани посдипломци.

Интервјуата со кандидатите за студиската програма, спроведени од страна на програмскиот директор за настава, ќе се одржат во **јуни 2009 г., во Скопје** (на Скопски саем).

Студиите ќе започнат во октомври 2009 г. со свечено отворање во рамките на Воведниот модул.

Аплицирањето е до 15 јуни 2009 г., на следната адреса:
Регионален центар за менаџмент, развој и обука - Скопје,
г-ѓа Мелита Секуловска
Скопски саем ДОО – Скопје
Беласица, 2
1000 Скопје

ШКОЛАРИНА

Школарината за двегодишните студии изнесува 9 000 €. Плаќањето е на две рати: во септември 2009 г. и во септември 2010 г. Во цената е вклучена подготовката и изведбата на програмата во Македонија, литературата, менторството и одбраната на магистерската дисертација, како и потребните материјали и целокупната организација на студиите.

ADMISSION

- A bachelor's degree
- Fluent command of English
- A minimum of two years work experience

The maximum number of participants in a group is 30. Specific track will be organized if minimum 10 students will be interested. We are looking forward to working with promising candidates who need in-depth knowledge of economics and business and are motivated to take on studies.

The interviews with the candidates for the study programme, conducted by the programme director will be held on **June 2009 in Skopje.**

The studies begin in Oktober 2009 with the opening ceremony.

Applications should be sent by June 15, 2009 to the following address:
Regional Centre for Management Development and Training Skopje,
Mrs. Melita Sekulovska
Skopje Fair Belasica 2, 1000 Skopje, Macedonia

TUITION FEE

The tuition fee for the two-year study programme is EUR 9,000 and is payable in two instalments: in September 2009 and September 2010. It covers the preparation and realisation of the programme in Macedonia, lectures, mentorship and defence of the Master's dissertation, as well as course material and the complete organisation of the studies.

МАГИСТЕРСКА ПРОГРАМА ЗА МЕНАЏМЕНТ И ОРГАНИЗАЦИЈА

Денес еден од клучните катализти на економскиот раст претставува иновацијата, како во продавница за цвеќе, така и во работата на компаниите и финансиските институции. Иновацијата претставува витален елемент како за државата, така и за компаниите во однос на следење на пазарот. Јас сум цврсто убеден дека Македонија сака да му се придружи на здружението на европски земји на еднаква основа. Со цел да се постигне тоа, неопходно е да се забрза нејзиниот напредок во областите споменати погоре. Компаниите и финансиските институции треба да направат свои конкурентски предности. Во овој процес многу можат да се искористат искуствата од другите земји, вклучувајќи ја и Словенија.

Конзорциумската магистерска програма е испробана во Словенија и покажува извонредни резултати. Големите словенечки извозни компании и финансиски институции одлучија да ги запишат своите потенцијални кадри во Конзорциумската магистерска програма. Основната карактеристика на оваа програма претставува комбинација од најнови сознанија од областа на менаџментот и економијата кои ги пренесуваат познати предавачи од Економскиот факултет во Љубљана и меѓународни партнери (Универзитетите од Ајдовен и Вашингтон), примена на теоријата во деловната пракса и тимска работа што ја спроведуваат учесниците во програмата. Што се однесува до организацијата, програмата е високо професионална и на студентите им обезбедува стимулативна и опуштена работна атмосфера.

Сигурен сум дека програмата за конзорциумски магистерски студии претставува добро обмислена форма на развојна програма која е наменета за поединци со деловно искуство, економисти и други универзитетски образовани лица кои се очекува да заземат одговорни места во своите компании во иднина. Таа нуди постојана додадена вредност за компаниите и финансиските институции кои се членки на конзорциумот, како и за други поединци.

проф. д-р Јанез Прашникар,
Програмски директор за настава

MASTER'S PROGRAMME IN MANAGEMENT AND ORGANIZATION

One of the crucial catalysts for economic growth nowadays is innovation, including shop-floor innovation, innovation in operations as well as innovation of companies/ financial institutions. This is vital for the states and business in the position of market followers. I am firmly convinced that Macedonia wants to join the association of European countries on equal basis. In order to do so, it is necessary to accelerate its progress in the above mentioned areas. Companies and financial institutions need to develop their competitive advantages. In this process, the experience of other countries, including Slovenia, can be highly beneficial.

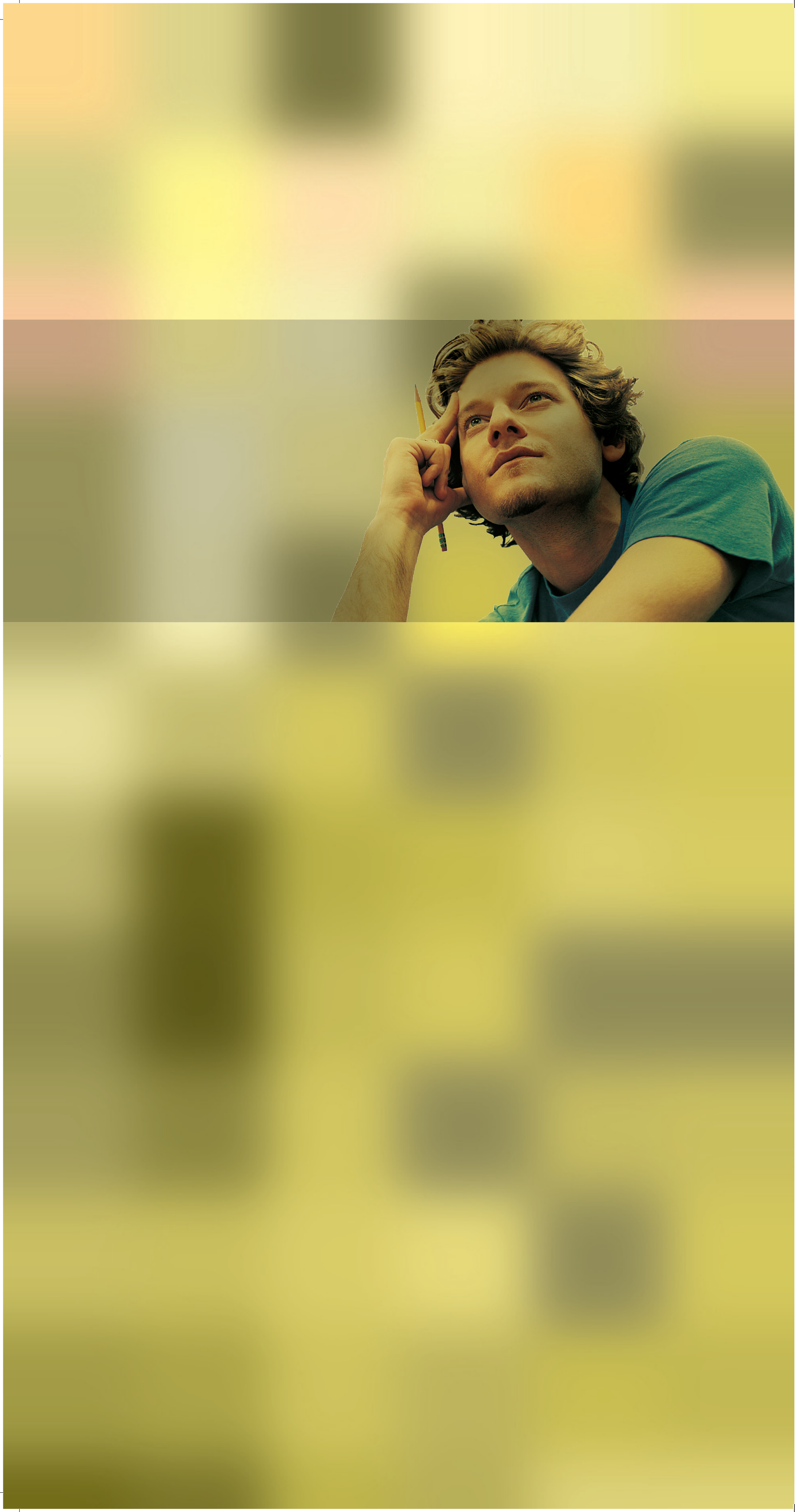
The Consortium Master programme has been tested in Slovenia and proven to render outstanding results. Slovenia's major exporting companies as well as financial institutions have decided to enrol their promising employees on the Consortium Master's programme. The key feature of this programme is a combination of the state-of-the-art expertise in management and economics, delivered by renowned lecturers from the Faculty of Economics Ljubljana and international partners (Eindhoven University, Washington University), testing theory against business practice, and team work undertaken by the participants. As for its organisation, the programme is highly professional, thus providing the students with a stimulating and relaxed environment.

I am certain that the Consortium Master's is a well-thought-out form of development programme, intended for individuals with business experience, both economists and other graduates, who are expected to take on positions of responsibility in their companies in the future. It offers a substantial added value to the companies and financial institutions that are members of the consortium, as well as to individuals.

Professor Janez Prašnikar, Ph. D.
Programme Director

CMYK

Brosura mak 09.indd   Spread 7 of 10 - Pages(14, 7)   24.04.2009   13:42:35



ИЗВЕДУВАЊЕ НА ПРОГРАМАТА

Студиите траат две години и содржат 15 предмети. Секој предмет содржи две предавања. Предавањата се одржуваат во петок (попладне) и во сабота (предпладне), два пати месечно.

Студентите за сите предмети материјалите ги добиваат однапред во облик на учебник, печатен материјал или по пат на интернет пред почетокот на предавањата за секој предмет. Литературата е на англиски јазик.

Начинот на работа и проверката на знаењето (испити и семинарски задачи) ги определува носителот на предметот, пред почетокот на студиите. Предавањата вклучуваат неколку практични примери коишто се однесуваат на државите во транзиција и кои студентите ќе ги анализираат од различни аспекти.

На тој начин, процесот на учење ќе биде поврзан со реалните проблеми со коишто се соочуваат компаниите и банките, од каде што доаѓаат и учесниците на конзорциумот.

Службен јазик на студиите е англиски јазик.

Студиската програма и предавањата ќе се одржуваат во Скопје, во просториите на Скопски саем. Одбраната на магистерскиот труд се одвива во Љубљана.

PROGRAMME DELIVERY

The programme lasts for two years and consists of 15 courses. There are two meetings within each course. Lectures are held on Friday afternoon and Saturday morning twice a month on the premises of the Skopje Fair in Skopje.

Students will receive the course material in printed version or via the Internet at the beginning of each course. The material is in English.

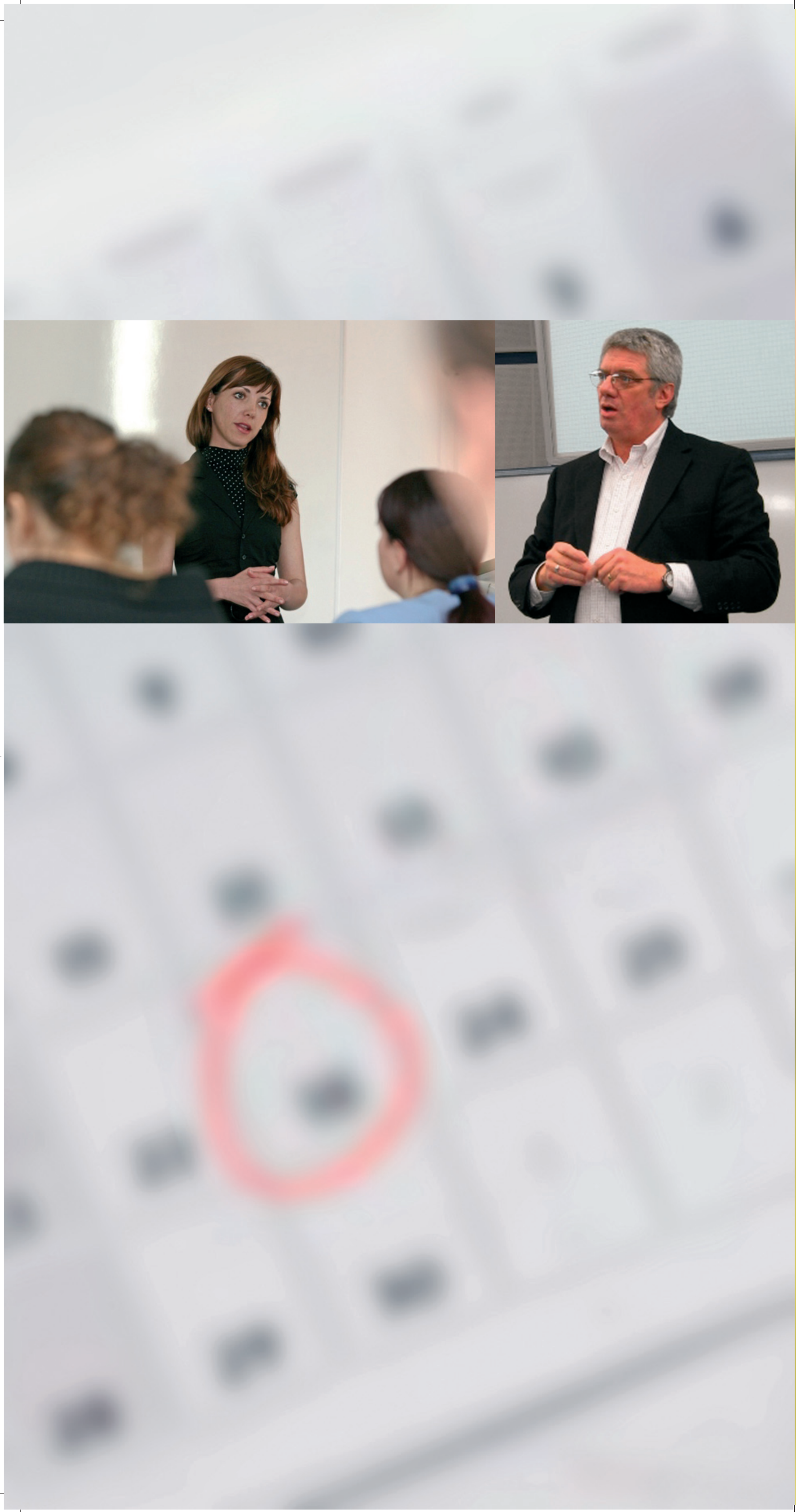
The actual course procedure and methods of evaluation (i.e. exams and assignments) are determined by the Course Director before the beginning of each course. The lectures include a number of case studies related to the states in transition that the students will analyse from different perspectives. In that way, the learning process will be connected to the real problems that the Consortium member companies and banks face.

The official language of the studies is English.

The defence of Master of Science theses will be held in Ljubljana.

CMYK

Brosura mak 09.indd Spread 8 of 10 - Pages(8, 13) 24.04.2009 13:42:36



АКРЕДИТАЦИИ

Програмата на Конзорциумските магистерски студии е акредитирана од страна на Одборот за акредитација на високото образование на Република Македонија. Дипломата, исто така, е валидна во сите земји на ЕУ.

ПРЕДНОСТИ

- ☑ Идентична настава и професорски кадар како во Словенија;
- ☑ Регионална локација и современо уредена средина;
- ☑ Високи академски критериуми, теоретски и практичен начин на учење;
- ☑ Највисока бизнис акредитација и светски признати дипломи;
- ☑ Пристап и неограничено користење на електронската библиотека на Економски факултет – Љубљана;
- ☑ Интердицилинарна средина за студирање (банки, компании од различен профил од земјите во регионот);
- ☑ Членство во АЛУМНИ – клуб.

ACCREDITATION

The programme of the Consortium Master’s Degree has been accredited by the High Education Accreditation Committee of the Republic of Macedonia. University diploma is recognized in all EU member states.

ADVANTAGES

- ☑ Identical training and teaching personnel with that in Slovenia;
- ☑ Regional location and state-of-the-art learning environment;
- ☑ High academic criteria, a mix of theoretical and practical approach for learning;
- ☑ Highest business accreditation and internationally recognized diplomas;
- ☑ Access and unresrticted use of the electronic resource centre of the Faculty of Economics in Ljubljana;
- ☑ Interdisciplinary environment for studying (banks, various profile companies from the countries in the region);
- ☑ Alumny Club membership.

CMYK

Brosura mak 09.indd Spread 9 of 10 - Pages(12, 9) 24.04.2009 13:42:40

Master's courses

No.	Course	Course director
1	Managerial Economics	Janez Prašnikar, Ph.D.
2	Business Environment	Jože Menciner, Ph.D. Faculty of Law, University of Ljubljana
3	Financial Management	Dušan Mramor, Ph.D.
4	Organization and Management	Vlado Dimovski, Ph.D.
5	Marketing for Managers	Maja Makovec, Ph.D.
6	Strategic Management	Danijel Pučko, Ph.D.
7	Operations Management	Jan C. Fransoo, Ph.D., Technishe Universiteit Eindhoven
8	Accounting for Managers	Metka Tekavčič, Ph.D.
9	Human Resource Management	Nada Zupan, Ph.D.
10	Decision Making System	Jurij Jaklič, Ph.D.
11	Negotiations	Marjan Svetličič, Ph.D., Faculty of Social Sciences, University of Ljubljana

Finance track

No.	Course	Course director
1	International Finance	Mojmir Mrak, Ph.D.
2	Banking Management	Ivan Ribnikar, Ph.D.
3	Investments	Aleš Berk Smok, Ph.D.
4	Mergers & Acquisitions	Marko Simoneti, Ph.D. Faculty of Law, University of Ljubljana

Marketing track

No.	Course	Course director
1	Consumer Behaviour	Domen Bajde, Ph.D.
2	International and E-Marketing Management	Irena Vida, Ph.D.
3	B2B Marketing	Maja Makovec, Ph.D.
4	International Management	Marko Jaklič, Ph.D.

Human Resource Track

No.	Course	Course director
1	International Human Resource Management	Robert Kaše, Ph.D.
2	Knowledge management	Miha Škerlavaj, Ph.D.
3	Motivation and Reward Systems	Nada Zupan, Ph.D.
4	Organizational Culture	Nada Zupan, Ph.D.

Brosura mak 09.indd Spread 10 of 10 - Pages(10, 11) 24.04.2009 13:42:43